

Führen im 21. Jahrhundert – das bedeutet für Führungskräfte heute:

- die Schnelligkeit von Organisationen durch die Fähigkeit zur Selbstreflexion kompensieren zu können,
- Organisationen als Kommunikations- und Interaktionssysteme zu begreifen,
- den Umgang mit komplexen Systemen in Alltagshandeln umsetzen zu können,
- Veränderung in der Veränderung zu steuern und zu begleiten,
- in instabilen Situationen Stabilität vermitteln und Stabilität erzeugen zu können.

Das Curriculum Management setzt sich mit diesen Themen in vier Modulen von jeweils zwei Tagen auseinander.

Das Seminar richtet sich an Abteilungsleiter/-innen, Teamleiter/-innen, Ressortleiter/-innen, Projektleiter/-innen, Mittelständler/-innen.

Sie sind freundlich eingeladen.

Prälat Dr. Peter Klasvogt     Beate Sprenger  
Akademiedirektor             Köln

Dr. Ulrich Dickmann  
Stv. Akademiedirektor

#### Referentin:

Beate Sprenger, Dipl. Päd., Köln; Organisationsberatung, Teamentwicklung, Coaching

#### **1. Modul: »Nur der, der sich selber führt, kann andere führen« (Beate Sprenger)**

Erweiterung des eigenen Handlungsspielraums durch Bewusstheit

- Analyse der eigenen Führungspersönlichkeit
- Erkennen von Lernfeldern und Ressourcen
- Aktives Nutzen von Führungsstilen und Führungsinstrumenten
- Umgang mit Kontrolle und Delegation
- Erkennen des eigenen Motivations- und Kontrolltypus

Ziel: Den eigenen Werkzeugkasten aufbauen oder entrümpeln und neu bestücken.

**Termin: Do, 14.01.2016, 09:30 Uhr – Fr, 15.01.2016, 16:30 Uhr**

#### **2. Modul: »Schau nicht darauf, was die Leute sagen, sondern was sie tun« (Carl Rogers)**

Führen von Mitarbeitern durch Kommunikation

- Erkennen der Diskrepanz von Außen- und Innenwirkung
- Zielvereinbarungsgespräche
- Kontroll-Kritikgespräche
- Analyse des eigenen Kommunikationsstils
- Geben und Nehmen von Feedback

Ziel: Den eigenen Kommunikationsstil analysieren, den Widerspruch zwischen Sprache und Wirkung entschlüsseln lernen.

**Termin: Do, 25.02.2016, 09:30 Uhr – Fr, 26.02.2016, 16:30 Uhr**

#### **3. Modul: »Schau dir den Prozess an und nicht die Leute« (McKinsey)**

Führen von Teams, Steuern von Gruppenprozessen, Dynamiken von Gruppeninterventionen nutzen

- Kriterien und Wirkungsweisen von Führung in Organisationsprozessen
- Systemtheoretische Ansätze
- Unterschiede zwischen Einzelpersonen und Gruppen
- Grundvoraussetzungen von Synergien
- Entwicklung von Teamgeist und Teamleistungen

Ziel: Die eigene Prozesskompetenz erhöhen. Erkennen der eigenen Fokussierung.

**Termin: Do, 14.04.2016, 09:30 Uhr – Fr, 15.04.2016, 16:30 Uhr**

#### **4. Modul: »Um jung zu bleiben, muss man fremd bleiben in der Welt« (Jonathan Franzen)**

Dynamiken von Veränderungsprozessen kreativ nutzen und in das eigene Führungsverhalten integrieren

- Umgang mit Veränderungen
  - Notwendige Kompetenzen für Veränderungsmanager/innen
  - Analysieren der eigenen Veränderungskultur
  - 10 Weisheiten im Umgang mit Veränderung
- Ziel: Sicherheit entwickeln, als Navigator von Veränderungen zu agieren.

**Termin: Do, 19.05.2016, 09:30 Uhr – Fr, 20.05.2016, 16:30 Uhr**

#### **Tagungsverlauf (je Modul)**

##### **1. Tag**

09:30 Uhr	Anreise, Stehkaffee
10:00–10:45 Uhr	Begrüßung / Einführung
11:00–12:30 Uhr	Arbeitseinheit
15:00–16:30 Uhr	Arbeitseinheit
17:00–18:30 Uhr	Arbeitseinheit

##### **2. Tag**

09:00–10:30 Uhr	Arbeitseinheit
11:00–12:30 Uhr	Arbeitseinheit
15:00–16:30 Uhr	Resümee und Ausblick Ende der Tagung

Gleichbleibende Zeiten:

08:00 Uhr Frühstück, 12:30 Uhr Mittagessen,  
14:30 Uhr Nachmittagskaffee, 18:30 Abendessen

**Tagungsleitung:**

Dr. Ulrich Dickmann, stv. Akademiedirektor

**Kontakt und Anmeldung:**

Katholische Akademie Schwerte

Manuela Siepmann, Telefon 02304 477-153

siepmann@akademie-schwerte.de

Montag bis Donnerstag, 08:00–12:00 Uhr

Freitag, 08:00–11:30 Uhr

**TG.-NR.: U05SCBF011**

Ihre Anmeldung erbitten wir unter Verwendung des beiliegenden Formulars an die Katholische Akademie Schwerte.

Das Curriculum Management wird als Gesamtseminar angeboten. Nur in Ausnahmefällen und in Absprache mit der Beraterin können Einzelmodule gebucht werden.

**Anmeldeschluss: 1. Dezember 2015****Bestätigung:**

Wir bestätigen die Annahme Ihrer Anmeldung spätestens zum Anmeldeschluss.

**Kosten:**

Teilnahmebeitrag pro Person für das gesamte Seminar, bestehend aus vier Modulen, inkl. Verpflegung, Unterkunft im Einzelzimmer und Seminarunterlagen: **1.945 €**.

Teilleistungen, die nicht in Anspruch genommen werden, können nicht abgezogen werden.

**Ausfallkosten:**

Bei **Stornierung** entstehen folgende Kosten:

- bis Anmeldeschluss: keine
- bis 2 Wochen vor Kursbeginn: 50 %
- danach: 100%

Stornierungen sind ausschließlich an das Tagungssekretariat der Katholischen Akademie Schwerte zu richten und bedürfen der Schriftform.

**Zahlungsweise:** Die Begleichung des Teilnahmebeitrags erfolgt durch Lastschriftverfahren. Der Beitrag wird nach Anmeldeschluss eingezogen.

**Katholische Akademie Schwerte**

Kardinal-Jaeger-Haus

Bergerhofweg 24, 58239 Schwerte

Postfach 1429, 58209 Schwerte

Telefon: 02304 477-0, Telefax: 02304 477-599

info@akademie-schwerte.de

[www.akademie-schwerte.de](http://www.akademie-schwerte.de)

**Träger der Einrichtung:**

Erzbistum  
Paderborn

**Kooperationspartner:**

Organisationsberatung

Teamentwicklung

Coaching

Pallenbergstr. 11

D-50737 Köln

Telefon: 0221 7404170

Telefax: 0221 7404670

Mobil 0171 4876297

b.sprenger@sprenger-beratung.de

[www.sprenger-beratung.de](http://www.sprenger-beratung.de)

# Curriculum Management

Seminar für Führungskräfte in 4 Modulen

**14.–15. Januar 2016**

**25.–26. Februar 2016**

**14.–15. April 2016**

**19.–20. Mai 2016**

In Kooperation mit

*Beate Sprenger –*

*Organisationsberatung, Teamentwicklung, Coaching*



Katholische Akademie  
Schwerte